



Sistemas de Producción

Por Susana Sobrino



1.

Los Sistemas de Producción

¿Qué son los Sistemas de Producción?

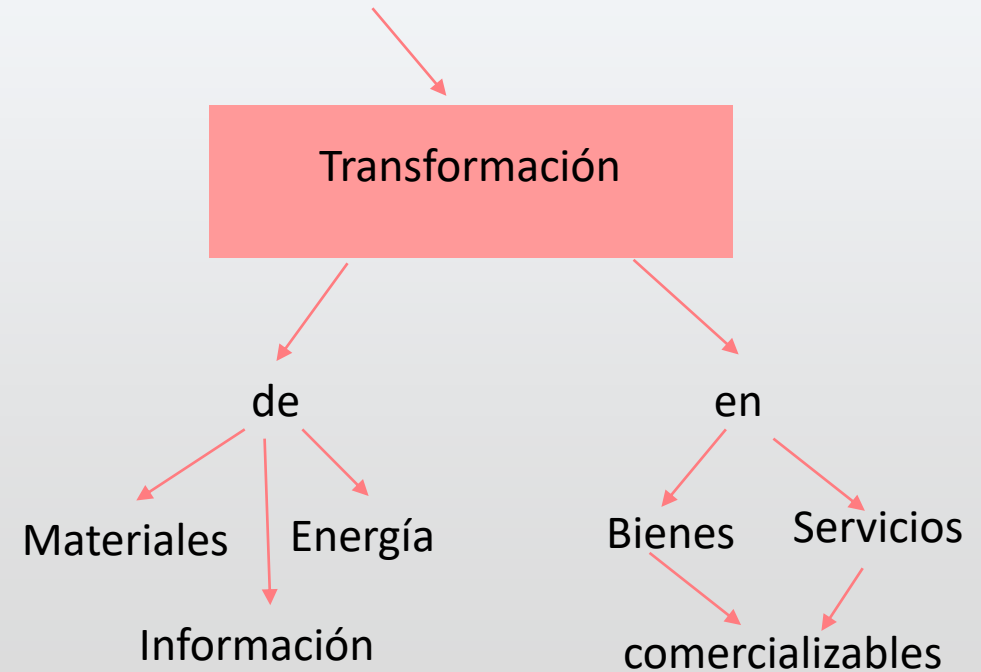
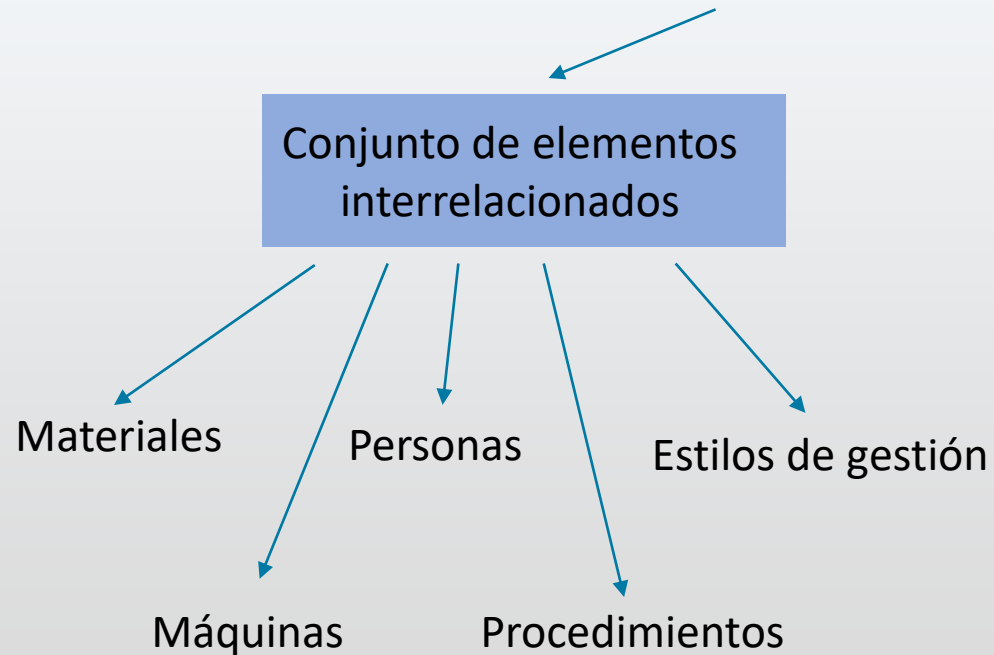
Son conjuntos organizados e interrelacionados de personas, materiales, máquinas, procedimientos y estilos de gestión, con el objetivo de transformar los materiales, la energía o la información con el fin de producir un bien o servicio para comercializar.



Analicemos la definición:



Sistema de Producción



Elección del sistema

La elección del sistema está fuertemente determinada por el tipo de bienes. Si cada producto es único, si se puede almacenar largo tiempo, si se fabrican varias líneas que requieren ajustar la maquinaria.



Sistemas de Producción

Por Encargo	Por Lotes	Producción Continua
El proceso de producción se inicia con el pedido del cliente. Se usa para productos únicos y cuyas características son decididas por el comprador.	Los productos a fabricar van separados en lotes con diferentes características. Se llama también discontinuo, porque existen paradas para esperar que llegue el siguiente lote.	El flujo de la producción se realiza sin variaciones y en forma ininterrumpida. Se emplea en productos cuya demanda es constante, los niveles de producción son altos y se puede aprovechar la fabricación en serie.



2.

Producción
por encargo



Producción Por encargo

También conocida como producción a pedido, es una modalidad de fabricación que se caracteriza por elaborar **productos personalizados** que son confeccionados siguiendo los requisitos especificados por el cliente.

Los plazos de entrega y el precio de los bienes o servicios se acuerdan de antemano.

Como la elaboración del producto (por ejemplo la construcción de un navío) depende del pedido de un cliente y sus especificaciones, el proceso de fabricación se inicia al recibir el encargo.



Producción por encargo

- El producto es complejo o con características exclusivas.
- Necesita mucha mano de obra especializada y artesanal.
- Se requieren diversas máquinas y equipos.
- Cada pedido tiene una fecha de entrega.



Características

Publicidad

Presupuesto

Contrato

En primer lugar, la empresa ofrece el producto o servicio al mercado.

Al recibir el pedido elabora un presupuesto o cotización, considerando la mano de obra y materias primas necesarias.

Se acuerda el precio, los plazos de ejecución de cada paso y demás características requeridas.





3.

Producción
por lotes

Producción por lotes

Es utilizado por empresas que fabrican una cantidad limitada de un tipo de producto cada vez. Cada lote de producción se calcula para el volumen de ventas previsto para cierto periodo.



Características

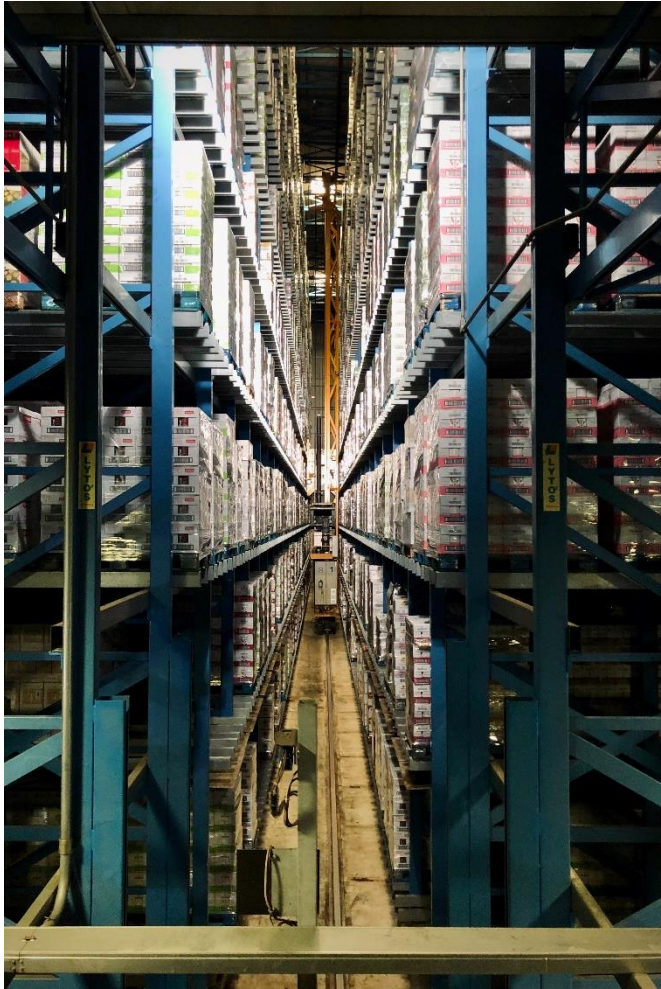
Cada lote exige un plan de producción específico y previo.

Para cada lote deben modificarse y adecuarse las máquinas y herramientas, perdiendo tiempo.

Los operarios trabajan generalmente en líneas de montaje.

Se pueden producir lotes de productos con diferentes características. Por ejemplo una fábrica textil produce variedad de tejidos.





Ventajas

La ventaja es que no necesita una alta especialización de los operarios.

Tampoco requiere un enorme volumen de producción como la producción continua.

Es útil para fabricar distintas tiradas de productos en establecimientos pequeños.

Por ejemplo en la producción de tintas y pinturas.

También para productos estacionales o cuando es difícil pronosticar las ventas.



4.

Producción
continua

A background image of an industrial factory floor. On the left, a red KUKA robotic arm is visible, with its gripper extended. The arm has the 'KUKA' logo on its upper section. In the background, there are large windows and industrial machinery. The overall scene is dimly lit, with a blue tint overlaying the image.

Producción Continua o en Serie

Es adoptado por empresas cuyos productos no sufren cambios por un largo periodo de tiempo.

El ritmo de producción es acelerado y las operaciones se ejecutan sin interrupción ni cambios. Se trabaja con líneas de montaje en serie.

El típico caso es la industria automotriz, la fabricación de papel y electrodomésticos de línea blanca.

CARACTERÍSTICAS

- Facilita la planificación detallada, asegurando que la materia prima llegue a tiempo.
- Gran especialización de máquinas y mano de obra.
- Alta estandarización de procesos y métodos.
- Grandes volúmenes de producción, que permiten reducir costos.

Requisitos

Demanda elevada y constante. Para producir grandes volúmenes y evitar costos de almacenaje cuando las ventas bajaran.

Producto normalizado. Las especificaciones no deben sufrir variaciones.

Las operaciones deben estar bien definidas.

Descripción detallada de cada etapa de la producción, los pasos y materiales a seguir y cualquier tema que influya en la producción de tal manera que todo se tenga preparado.